



SDG- Pathfinding

**«Co-construire des voies de développement durable en
Afrique »**



Octobre 2022

Avant-propos (en anglais)

Summary: SDG-pathfinding (*Co-creating pathways for sustainable development in Africa*) is a transdisciplinary research project (2021-2023) aims at developing tools and capacities to support the localization of the SDG agenda in African countries using participatory bottom-up approaches. We have brought together natural and social scientists from three leading institutions, Rhodes University (South Africa), Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (France), and The International Institute for Applied System Analysis (Austria), along with a leading local NGO, Groupe d'Action et d'Initiative pour un développement Alternatif (GAIA) to work collaboratively with a broad network of stakeholders including local policy makers, NGOs, grassroots, and private sector from the Fimela district (Senegal) and the Swarzkopt basin (South Africa) in order to: 1) Develop and test an innovative tools to lift local capacities for framing complex sustainability challenges using a system thinking approach and explore adaptative pathways to meet the SDG agenda at local level in these two case studies, 2) Foster multi-stakeholder collaboration to promote social learning and innovation on how to localize the SDGs, and, 3) Support the institutionalization of the sustainability agenda beyond the lifetime of the project. The project is a not-for-profit research effort and is part of the Belmont Forum initiative to support the development of international networks and collaborations to support the development of transdisciplinary research to develop and implement the sustainability agenda.

More information: <https://iiasa.ac.at/projects/sdg-pathfinding-co-creating-pathways-for-sustainable-development-in-africa>

Contact: Project Coordinator: Dr. Bárbara Anna Willaarts (IIASA)

Funding: This work was conducted as part of the Belmont Forum “*Transdisciplinary Research for Pathways to Sustainability*” collaborative research action for which coordination was supported by the Austrian Science Fund (FWF) under the grant number 5356N to the International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA). The French partner INRAE is funded by The French National Research Agency (ANR). Rhodes University receives funding from the National Research Foundation from South Africa (NRF) and GAIA from Future Earth. Any opinions, findings, and conclusions, or recommendations expressed in this material do not necessarily reflect the views of the funding organizations.

Table des matières

Table des illustrations	3
Sigles et abréviations	4
INTRODUCTION.....	5
I. Atelier sur l'intercommunalité.....	6
II. Définition des voies durables de développement de l'arrondissement	6
III. Session carrousel sur l'intercommunalité	9
IV. Session Fim-WAAGA.....	10
V. Débriefing général et évaluation de la réunion.....	12
CONCLUSION	14
Annexes	15
Listes de présence	15

Table des illustrations

Photos

Photo 1 et 1' : Travail de groupe	6
Photo 2: Session du Fim-Waag	11

Tableaux

Tableau 1: Matrice de planification des actions en fonction des enjeux identifiés	7
Tableau 2: Résultats de la session du carrousel	9

Sigles et abréviations

ARD : Agence Régionale de Développement

CAREM : Coordination des Actions pour la Restauration des Ecosystèmes Mangroves

CODEC : Collectif des Directeurs D'école

CR : Comité Restreint

CRS : Centre for Systems Solutions

GAIA : Groupe d'Actions et d'Initiatives pour un Développement Alternatif

IIASA : Institut International pour les Systèmes Appliqués

SEF : Services des Eaux et Forêts

ICSO : Intercommunalité du Sine occidental

INRAE : Institut National de Recherche Agronomique et de l'Environnement

LL : Living Lab

ODD : Objectifs de Développement Durable

OVP : Observatoire de Veille et de Plaidoyer

ROPEM : Réseau des Organisations pour la Protection des Ecosystèmes de Mangrove

SDG : Sustainable Development Goals

INTRODUCTION

Dans la continuité des activités du projet SDG-Pathfinding, une réunion du comité restreint (CR) du Living Lab (LL) s'est tenue les 19 et 20 octobre 2022 à l'hôtel « Evasion pêche » de Djilor Djijack

La rencontre avait pour objectif de :

- Définir les voies durables de développement de l'arrondissement centrées sur les enjeux identifiés ;
- Définir les axes prioritaires du plan d'action de l'intercommunalité ;
- Définir le rôle du Living lab dans le fonctionnement de l'intercommunalité ;
- Dérouler une nouvelle session du jeu de rôles axé sur l'enjeu de la salinisation « Fim-Waaga sel ».

A cet effet, quelques acteurs mobilisés lors de la phase de conception du jeu « Fim Waaga » ont été invités à participer à cette session en plus des membres permanents du CR.

En marge de cette réunion du CR, un atelier s'est tenu le 18 octobre à Ndangane et a réuni les représentants des maires des différentes communes de l'arrondissement. Cette rencontre visait les objectifs suivants :

- Mieux comprendre le rôle de l'intercommunalité et son fonctionnement ;
- Identifier les avantages comparatifs de l'intercommunalité par rapport aux communes prises individuellement ;
- Identifier les craintes et obstacles qui plombent le fonctionnement de l'intercommunalité et les solutions pour surmonter ces obstacles ;
- Identifier des besoins en ressources humaines et en renforcement des capacités
- Elaborer une feuille de route qui définit les étapes vers une intercommunalité fonctionnelle.

Ces trois jours de travaux, ont permis, de ressortir avec une masse critique d'options et d'axes d'orientation qui permettraient à l'intercommunalité et au CR de travailler à un futur commun désiré du territoire de Fimela.

I. Atelier sur l'intercommunalité

La rencontre visait dans un premier temps à réunir les maires des communes de l'arrondissement dans le but de discuter de l'intercommunalité et de son fonctionnement. Seulement, face à leur indisponibilité, leurs adjoints ont été conviés et les objectifs de départ revus légèrement.

La réunion a été une occasion pour établir une feuille de route qui résume les actions imminentes à entreprendre pour faire fonctionner l'intercommunalité. La plus urgente, selon les représentants des différentes communes, consistait à organiser une rencontre virtuelle avec les maires afin de discuter de l'orientation et de la priorisation des actions à mener.

Les participants ont par ailleurs sollicité l'appui de GAIA dans l'accompagnement des maires pour la reconnaissance juridique et la définition d'un plan d'action intercommunal basé sur les problématiques que ces communes ont en partage.

II. Définition des voies durables de développement de l'arrondissement

La réunion du CR a débuté par un bref rappel des travaux de la dernière session pour permettre aux participants, notamment les nouveaux, d'avoir un aperçu du travail effectué jusque-là.

Ensuite, l'activité qui a suivi a été la session portant sur les Pathways. Elle consistait à diviser les participants en trois groupes de travail pour ensuite mener des réflexions sur les actions à entreprendre d'ici 2035 pour pallier aux principaux enjeux identifiés au sein de l'arrondissement.



Photo 1 et 1': Travail de groupe

Au sortir de cette session, trois enjeux ont été retenus et ont fait l'objet d'analyse.

Il s'agit de :

- **La salinisation des terres** : qui a été identifiée lors de la phase diagnostic comme étant la problématique centrale au sein de l'arrondissement de Fimela.
- **La gestion des déchets** : qui est la problématique traitée par l'intercommunalité dans le cadre de leur partenariat avec Limoges métropole.

Le troisième enjeu a été choisi de façon unanime par les trois groupes de travail. Il s'agit de

- **L'approvisionnement en eau** : qui, à côté de la salinisation des sols constitue une problématique de grande envergure dans la zone.

La synthèse des résultats de ces groupes de travail est consignée dans le tableau ci-dessous :

Tableau 1: Matrice de planification des actions en fonction des enjeux identifiés

Enjeux	Actions	Acteurs	Echéance
Salinité	Construction de digues anti sel	Etat, projets/programmes, Collectivités Territoriales, OCB	Court terme
	Reboisement avec des espèces adaptées	Etat, Services Techniques Décentralisés, Population, OCB, Collectivités Territoriales, Projets/programmes	Court terme
	Encadrement de l'activité d'exploitation du sel	Etat, Services Techniques Décentralisés, projet programme, Collectivités Territoriales	Court/moyen terme
	Sensibiliser sur les causes et effets de la salinisation	Projets/programmes, OCB	
	Suivi des actions menées et mise en synergie des acteurs	Populations, autorités locales, OCB, services techniques compétentes, partenaires	
	Amendement organique	Populations	
Gestion des déchets	Identification des dépotoirs	CT, Populations, services d'hygiène	C.T

	Aménagement de site/centre de traitement, Usine	Etat, partenaires, CT	M.T
	Dispositif de collecte des déchets	Etat, partenaires, CT, UCG, OCB	C.T
	Tri des ordures ménagères	Populations, UCG	CT
	Recyclage des déchets comme fertilisant organique	Populations, projet/programmes, UCG	MT
	Partenariat avec UCG et les OCB	CT	CT
	Action de set setal	Populations, CT	CT
	Bacs à ordures	Projets/programmes, CT	CT
	Formation/sensibilisation	Etat, CT, Partenaires	C.T
Accès à l'eau	Renforcer l'accès à l'eau	Etat, SEOH	C.T
	Collecte de l'eau de pluie (bassins de rétention, citerne...)	Etat, CT, Projets/programmes	C.T
	Sécurisation de la distribution	SEOH	CT
	Renforcer la production dans le cadre du projet NDP	SEOH	CT
	Dessalement de l'eau	Etat, projets/programmes	LT
	Station de traitement des eaux	Etat, projets/programmes	MT
	Revalorisation des mares traditionnelles	Etat, projets/programmes	CT

La séance de débriefing qui a suivi a permis aux participants de présenter la synthèse de leurs travaux de groupe. Les rapporteurs des différents groupes ont expliqué le choix des actions retenues en fonction de leurs expériences en tant que membres de la communauté et en tant que professionnel.

La diversité d'actions ressorties et leur envergure en termes de temps et de ressources, a été ensuite, un prétexte d'échanger sur les solutions les plus appropriées et les plus durables en fonction du contexte mais aussi les principales étapes pour y parvenir. Dans ce sillage, les participants se sont

exprimés sur les jalons à mettre en place entre le court, le moyen et le long terme, ceci pour venir à bout des problèmes identifiés et qui entravent le développement de leur terroir.

III. Session carrousel sur l'intercommunalité

Cette session avait pour objectifs d'amorcer la réflexion des participants autour de trois questions essentielles concernant l'Intercommunalité du Sine Occidental. Ces questions tournaient principalement autour :

- du rôle attendu de l'intercommunalité ;
- des actions prioritaires à mettre en œuvre ;
- Et du rôle spécifique du Comité Restreint du Living Lab dans la mise en œuvre de ces actions.

Pour ce faire, les participants ont été répartis en trois sous-groupes qui ont travaillé successivement sur les trois questions (une question par feuille de paper board) en trois tours.

Le temps global de réponse aux questions était d'environ 35 minutes imparties entre les trois tours. Chaque groupe a apporté des réponses aux questions. Il faut noter que les sous-groupes disposaient d'un marqueur de couleurs différentes et que les réponses apportées devaient systématiquement être validées par toutes les personnes du Sous-Groupe.

La particularité de cette méthode de brainstorming, est qu'elle permet de produire une masse critique d'informations en un temps record. De plus, les communautés se sentent davantage impliquées dans le processus grâce notamment à la valorisation de leur savoir.

Les résultats de cette session ont été résumés sur la matrice suivante :

Tableau 2: Résultats de la session du carrousel

Rôle attendu de l'intercommunalité du Sine Occidental (ICSO)
• Assurer la synergie des actions que les communes ont en partage
• Travailler sur les priorités définies dans le cadre de l'intercommunalité (Déchets, salinisation, eau)
• Définir des moyens opérationnels de mobilisation interne des ressources (cotisations des communes)
• Définir les moyens de mobilisation de ressources externes (projets/programmes, partenariat)

<ul style="list-style-type: none"> • Définir un plan d'engagement pour une meilleure implication des communautés dans la conception et la mise en œuvre des projets/programmes
<ul style="list-style-type: none"> • Gérer de façon concertée les ressources naturelles présentes dans l'espace intercommunal
<ul style="list-style-type: none"> • Définir un mécanisme de coordination des projets intercommunaux
<ul style="list-style-type: none"> • Travailler à la reconnaissance juridique de l'intercommunalité
Actions prioritaires à mettre en œuvre par l'intercommunalité du Sine Occidental (ICSO)
<ul style="list-style-type: none"> • Formalisation/ reconnaissance juridique de l'intercommunalité
<ul style="list-style-type: none"> • Réalisation de l'état des lieux /diagnostic
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration d'un plan d'action intercommunal sur la base du diagnostic réalisé
<ul style="list-style-type: none"> • Organisation de sessions de restitution du plan d'action
<ul style="list-style-type: none"> • Recherche de partenaires techniques et financiers pour la mise en œuvre du Plan d'action intercommunal
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration d'un plan de sensibilisation et de communication pour l'intercommunalité
<ul style="list-style-type: none"> • Définition des rôles et responsabilités au sein de l'intercommunalité
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration d'un plan d'implication des communautés
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration de projets structurants sur les priorités définies (eau, salinisation et déchets)
<ul style="list-style-type: none"> • Organisation de visites d'échanges d'expériences (benchmark) sur la question de l'intercommunalité
Rôle du Comité Restreint du Living Lab par rapport à l'intercommunalité
<ul style="list-style-type: none"> • Appuyer techniquement l'intercommunalité (coordination technique, recherche de partenaires, mise en œuvre, suivi et évaluation des actions)
<ul style="list-style-type: none"> • Alerter et orienter le conseil de l'intercommunalité sur les besoins et priorités
<ul style="list-style-type: none"> • Appuyer la mobilisation des ressources financières et techniques
<ul style="list-style-type: none"> • Accompagner le renforcement des capacités pour la prise en charge des problèmes intercommunaux

Au final, ce travail a permis de définir une base concrètes d'actions et d'axes prioritaires sur lesquels l'ICSO pourrait s'appuyer pour élaborer une stratégie d'intervention pour les années à venir.

IV. Session Fim-WAAGA

L'objectif principal du jeu Fim-Waaga est d'explorer divers scénarios d'adaptation ou de lutte contre le phénomène de salinisation en cours dans l'arrondissement de Fimela en mettant en

évidence les interactions entre les habitants, leurs activités, les infrastructures publiques et le phénomène en question.

Par ailleurs, cette session a permis d'affiner le jeu dans le sens où, les remarques et suggestions qui ont été formulées lors de la dernière session par les participants ont conduit à de légères modifications. Ces remarques portaient principalement sur le calibrage du coût de certaines activités comme la riziculture et l'élevage mais aussi le rôle crucial du service météorologique qui devrait être pris en compte.



Photo 2: session du Fim-Waag

La session a duré environ 3h. Les participants ont joué en binôme, ce qui a permis aux nouveaux de s'initier aux règles du jeu.

Après avoir reçu les explications sur les différentes composantes du jeu et ses règles, les joueurs, ont pu aborder le premier tour. Cette phase a été plutôt calme et mesurée. Cependant, il faut noter que les joueurs ont commencé à se rendre compte des difficultés résultantes du fait de mener leurs activités séparément alors même que le 1^{er} tour n'avait pas encore été achevé.

Quelques erreurs ont cependant été notées de la part des joueurs, dues certainement à un manque de maîtrise des règles du jeu au départ.

Ainsi, dès l'entame du second tour, certains joueurs ont commencé à mesurer les enjeux liés à la coordination des activités. L'idée d'une concertation commence alors à s'inviter, même si au départ, tous n'en ressentent pas la nécessité. En effet, cette deuxième phase a permis des investissements plussignificatifs ; ceci compte tenu du climat qui était très humide et largement favorable aux différents terrains. Hormis les producteurs de sel qui rencontraient la difficulté

d'effectuer leur activité à cause de l'abondance de la pluie, tous les autres producteurs ont vu leur activité évoluer positivement. Ce qui, au final, leur a permis d'augmenter leur gain et d'être davantage motivés à diversifier ou intensifier leur activité, notamment grâce à l'acquisition de nouveaux terrains.

Toutefois, ayant conscience de la nature aléatoire du climat et du caractère tributaire de leurs activités à l'abondance ou non de la pluie, l'intercommunalité, d'un commun accord avec l'ensemble des acteurs, a investi auprès du modérateur de jeu, pour l'obtention de 30 minutes de temps destiné à la concertation.

Cette séance de « coordination » avant le début du 3^{ème} tour, a changé le visage du jeu car elle a permis aux acteurs de s'entendre « sur ce que chacun accepte de lâcher pour le développement commun ».

Ainsi, le troisième tour a été une consécration pour toutes les parties prenantes, car les trois « Waag » investis par commune pour constituer un fonds commun et remis en toute confiance à l'intercommunalité ont permis de réaliser des ouvrages communs d'envergure suffisante pour permettre à tous les acteurs d'augmenter leurs gains et aux écosystèmes de gagner en résilience. Ce fond commun va également permettre à l'intercommunalité de prendre les prévisions météorologiques avant chaque saison et de les partager aux communes.

En définitive, la leçon principale apprise de ce jeu et partagée par tous les acteurs est que : le partenariat, entre les communes, les différentes catégories de la société et les institutions, est un moyen sûr et puissant de résoudre de façon durable l'enjeu de la salinisation des terres dans l'arrondissement de Fimela.

C'est la raison pour laquelle, au-delà de leurs investissements individuels, les acteurs ont vu juste en rassemblant leurs forces autour de l'intercommunalité pour un développement durable de tout l'arrondissement de Fimela.

V. Débriefing général et évaluation de la réunion

Le débriefing a été le moment pour les participants de faire part de leur ressenti. Cette session du CR, a été, par ailleurs, l'occasion d'inviter des acteurs qui ont activement contribué à la conception du jeu Fim-Waag et qui jusque-là n'avaient pas eu l'opportunité de participer au travail qui est en train de se faire. Ces derniers ont exprimé leur satisfaction quant' au déroulement des travaux et se tiennent « disposés à accompagner la suite des activités du LL ».

D'un autre côté, la session sur l'intercommunalité a été l'occasion pour les participants d'exprimer leur attente et leur vision de l'intercommunalité. Cet exercice, consigné sous forme de matrice sera présenté à l'ensemble des maires de l'intercommunalité dans l'objectif de contribuer au contenu d'un éventuel plan d'actions intercommunal.

Enfin, les participants ont une fois de plus, exprimé la volonté de faire du living lab un exemple à suivre pour d'autres arrondissements et du Comité restreint un instrument fondamental à la réflexion centré sur les enjeux de l'arrondissement.

CONCLUSION

La troisième réunion du Comité Restreint du Living lab a rassemblé diverses parties prenantes et a été le lieu de discussions centrées autour d'enjeux communs à l'arrondissement de Fimela, des solutions à apporter auxdits enjeux ainsi que des chemins à emprunter pour aller vers la réalisation durable des solutions envisagées.

Ainsi, cette session a permis, une fois de plus, de mettre en pratique les outils transmis par les partenaires du projet SDG-P, à travers notamment la recherche des chemins de durabilité de l'arrondissement conformément à la méthodologie proposée dans l'outil « Policy Simulation ».

Par ailleurs, les participants ont apprécié la session à l'unisson et ont exprimé le souhait de voir le ROPEM porter la suite des activités une fois le projet terminé.

En perspective, la prochaine réunion du CR aura pour objectif fondamental d'analyser les solutions proposées et définir les points et axes qui devraient assurer leur durabilité et à long terme, garantir l'atteinte des ODD priorités dans le cadre de ce projet.

Annexes :

Listes de présence

SDG-P		
3eme réunion du living lab	GAIA	19 Octobre 2022

N°	PRENOMS	NOM	TEL	Email	Structure	Signature
1	Biano	Singhor	77742322		Membre du C.R./L.L.	
2	Quimone	THIAM	77653133		CH.R.A	
3	Dieme	Diokh	77660522	diemdiok@gmail.com	Pit sup	
4	Simon	BAKHOM	77560943	simondien@yahoo.fr	Finela FM 106.8	
5	Adama	Diorf	7732275	adamadior@yahoo.fr	EA	
6	Jules Mai	Diof	77319468	julesmaiof@gmail.com	C.T.	
7	Famara	NDOUR	77221850	ndoufamara@gmail.com	CRL/Trés	
8	Mathias Eric Sam	San	779208785	mathias.san@yahoo.fr	Eaux et Forêts	
9	Lahn Diorf	Faye	777812646	l.faye@sech.sn	SECH	

10	Abdoulaye	Wade	774119057	abdoulayewade1977@gmail.com	CADL	
11	ehiela	Diokh	77443644	ehiella@gmail.com	ANP SANGONAR	
12	Monatalla	Ndiaye	778092602	tallou92@gmail.com	ARD fatick	
13	Jean Marie	Diof	776176622	jeanmarie-diof@gmail.com	Communes Niel, Sessin	
14	Elhadji	Ndong	776638486	lamine.ndong@gmail.com	IDE Diokh	
15	Jawaden	San	77201218	jalangran@gmail.com	RPFM	
16	Louiseck	San	772680487		PdFédération sel Salomon	
17	Asa	Kanara	77135248	Kamaretosa Yahoo.FR	USSEIN	
18	Henri	Lo	77644519	henri.lo@gmail.com	GAIA	
19	Simeon Joseph	Diof	775552237	simeondiof@gmail.com	GAIA	
20	Christie	Faye	775578789	christie.faye@gmail.com	GAIA	
21	Bintoum	Dione	77336788	bintoumdione93@gmail.com	GAIA	

SDG-P		
3eme réunion du living lab	GAIA	20 Octobre 2022

N°	PRENOMS	NOM	TEL	Email	Structure	Signature
1	Jean Marie	DIOUF	776176622	jeanmarie.diouf66@gmail.com	Commune de boul sesseni	
2	Mathias Eric	San	7799708985	mathias.san@yahoo.fr	Eaux et Forêts	
3	Aissa	Kamara	771352108	Kamaraactara@yahoo.fr	USSEIN	
4	Jules Mari	Diouf	773593169	julesmari.diouf@gmail.com	Commune de Boul Sesseni	
5	Siame	Saouf	77443382		Commune de Fourela	
6	Ehadji	Ndory	776438686	Lamin.ndongo12@gmail.com	IDE Diouf	
7	Abdoulaye	Wade	774119057	abdoulaye.wade1979@gmail.com	C.A.D-L	
8	Quomou	Thiam	776581353		C.M.R. H ¹⁰ de Boul Sesseni	
9	Quomou	Diane	77445818	quomou.diane@gmail.com	Commune de Palmarin	

10	Diane	Diouf	77445818	diane.diouf@gmail.com	CRP Fimela	Diouf
11	Famava	NDOUR	772218516	ndouf.famava@gmail.com	CR LL DJILAS	
12	Famadon	Fau	775553155	diadagnan@gmail.com	ROPEM	
13	Abdou Del	DIOUF	776148811	abdou.deliouf@yahoo.fr	fr. Insite CR. Diouf	
14	Simon	BAKHOUN	775601943	simondiane@yahoo.fr	Fimela FM 106.8	
15	Latr Diouf	FAYE	777812616	latr.faye@yahoo.fr	SEOH	
16	chikh A	DIALLO	774431445	chikh.diallo@gmail.com	ANP Srongonae	
17	Nouar Talla	Ndiaye	77809240	talleus93@gmail.com	ARD fatick	
18	Louise Daba	Sarr	774686485		Sielle Fédération communale Sef	
19	Bintou M	Dione	773367525	bintou.m.dione@gmail.com	GAIA	
20	Adama	Diouf	775792725	adama.diouf@yahoo.fr	F.M	
21	Joussoub Simeon	DIOUF	775552234	joussoub.simeon@gmail.com	GAIA	

22	Hemi	Lo	79644519	hemimatqueebot@gmail.com	GSM	
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						